



INSPECTORATUL
ȘCOLAR JUDEȚEAN VASLUI



Tel: 0235-424919; Tel/Fax:0235-308026
Email: grscagzo@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

Anexa 7c



APROBAT,
Consiliul de Administrație
în data 14.10.2022
Director: prof. Gindu Liviu



STRATEGIE DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

MISIUNEA

Liceul Tehnologic „Marcel Guguianu” Zorleni urmărește formarea personalității autonome și creative a elevilor, asigurând o pregătire de înaltă calitate, bazată pe cunoștințe de cultură generală și formarea de competențe profesionale, care să le permită elevilor exercitarea unei profesii în domeniul lor de pregătire, continuarea studiilor în învățământul superior sau realizarea propriei afaceri.

Educația este un drept fundamental, fiecare copil indiferent de gen, statut social, etnie, are acces la o educație elementară, gratuită.

Școala noastră își propune să asigure un climat propice acordării șanselor egale tuturor copiilor indiferent de etnie, să ofere un mediu adecvat atât dezvoltării personale prin lărgirea orizontului de cunoaștere cât și promovării educației interculturale și multiculturale.

Promovarea unei educații flexibile și diversificate, centrată pe elev, pe formarea și dezvoltarea capacităților, atitudinilor, deprinderilor va asigura fiecărui elev pregătirea pentru o viitoare profesie, în funcție atât de interesele și motivațiile personale, cât și de cerințele societății noastre aflate într-o rapidă și continuă schimbare.

Îmbinând politicile educaționale cu tradițiile învățământului vasluian de specialitate, școala urmărește să asigure premisele necesare dezvoltării unui sistem de învățământ modern, de calitate, deschis, axat pe promovarea valorilor democrației europene.

Misiunea școlii noastre este să asigurăm un viitor european elevilor, șanse egale de afirmare, capacitate de integrare activă în diferite grupuri socio-culturale și implicarea activă în viața comunității.

În realizarea acestei misiuni a fost construit un set de strategii coerente care să integreze soluțiile educaționale, au fost identificate valorile și s-au fixat direcții de acțiune prin intermediul cărora să poată deveni realizabilă strategia aleasă, s-a identificat rolul școlii în comunitate și s-au trasat responsabilitățile fiecărui factor implicat în domeniul educațional.

VIZIUNEA

Până la sfârșitul anului școlar 2022-2023, Liceul Tehnologic „Marcel Guguianu” va fi recunoscut pentru:

- ✚ finalitatea pregătirii profesionale;
- ✚ absolventul școlii, profesionist și cetățean european, bun cunoscător al meseriei, comunicarea în 1-2 limbi de circulație internațională, a valorilor artistice naționale și europene;
- ✚ înalta calitate a educației și a procesului de predare - învățare centrată pe elev;
- ✚ puternica motivație, angajare și pregătire profesională a corpului profesoral și al elevilor;
- ✚ participare prin educație și instruire la dezvoltarea durabilă a comunității locale;
- ✚ climat organizațional intelectual oferit, atât profesorilor cât și elevilor;
- ✚ cultul pentru responsabilitatea acțiunilor personalului didactic și al elevilor;
- ✚ cunoașterea și implementarea politicii Uniunii Europene;
- ✚ management performant;
- ✚ responsabilitatea părinților față de actul educațional;
- ✚ diversitatea ofertelor curriculare;
- ✚ resursele financiare atrase;
- ✚ promovarea modelelor de gândire inteligente, creatoare și strategice.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să formeze elevi care să fie în stare:

- ✚ *să-și cunoască propria valoare;*
- ✚ *să încerce să se autodepășească;*

- ✚ *să gândească independent;*
- ✚ *să-și rezolve singuri problemele;*
- ✚ *să-și planifice sarcini și să le îndeplinească;*
- ✚ *să învețe să se protejeze singuri;*
- ✚ *să comunice în mod eficient cu ceilalți.*

Desigur, pentru a putea să formeze aceste competențe elevilor, toate cadrele didactice de la Liceul Tehnologic „Marcel Guguianu” Zorleni trebuie să facă dovada prin activitatea de zi cu zi că le au ei înșiși.

OBIECTIVE STRATEGICE

1. Sistem de învățământ la standarde europene prin centrarea educației pe elev
2. Reducerea ratei absenteismului școlar
3. Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării
4. Modernizarea procesului de învățământ
5. Asigurarea unor șanse egale la educație
6. Comisii și compartimente eficiente pentru un învățământ de calitate
7. Creșterea șanselor la reușită socială și profesională
8. Realizarea unui climat socio - profesional afectiv
9. Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ

OBIECTIVE STRATEGICE	OBIECTIVE OPERAȚIONALE
Sistem de învățământ la standarde europene prin centrarea educației pe elev	<ol style="list-style-type: none"> 1. Monitorizarea sistemului de management al calității 2. Corelarea ofertei educaționale cu realitățile economice și sociale 3. Asigurarea unui management performant pentru școală 4. Centrarea educației pe elev prin utilizarea strategiilor de instruire diferențiată 5. Îmbunătățirea competențelor de lectură a elevilor 6. Implicarea activă a cadrelor didactice în activități de perfecționare
Reducerea ratei absenteismului școlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Atragerea elevilor în activități instructiv educative prin utilizarea unor strategii moderne de educație 2. Implicarea familiei și a comunității în combaterea absenteismului
Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizarea unitară a testării inițiale și a testării finale a elevilor 2. Identificarea competențelor lacunare și întocmirea planurilor remediale
Modernizarea procesului de învățământ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dotări la standard europene pentru toate cabinetele, laboratoarele, atelierele 2. Echipamente IT pentru toate compartimentele
Asigurarea unor șanse egale la educație	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sporirea accesului la educație în special pentru elevii proveniți din familii dezorganizate, fără supraveghere, cu posibilități financiare reduse 2. Formare profesională flexibilă astfel încât să răspundă cerințelor de pe piața muncii
Comisii și compartimente eficiente pentru un învățământ de calitate	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizarea și coordonarea eficientă a activității desfășurate în școală 2. Programarea activităților la nivel de clasă, comisii metodice 3. Programarea și consilierea managerială prin prisma obținerii unor rezultate performante 3. Planificarea activităților comisiilor metodice în concordanță cu cerințele actuale 4. Utilizarea strategiilor de educație diferențiată a elevilor
Creșterea șanselor de reușită social și profesională	<ol style="list-style-type: none"> 1. Eficientizarea instruirii tehnice prin laboratorul tehnologic și prin practica comasată la agenții economici 2. Identificarea metodelor și mijloacelor de pregătire suplimentară în vederea creșterii gradului de promovabilitate la examenul de bacalaureat
Realizarea unui climat socio-profesional afectiv	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implicarea într-o mai mare măsură a tuturor angajaților unității în organizarea și desfășurarea activităților profesionale la un înalt nivel calitativ 2. Existența unor relații de colaborare între toți salariații și rezolvarea eventualelor cazuri de incompatibilitate ce pot să apară 3. Formarea unei atitudini deschise în relațiile profesor-elev pentru crearea unui climat favorabil obținerii performanțelor
Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stabilirea de parteneriate cu agenții economici în vederea efectuării instruirii practicii comasate 2. Stabilirea de parteneriate școală-comunitate locală

3. Inițierea și dezvoltarea unor proiecte cu finanțare europeană

4. Stimularea și încurajarea cadrelor didactice să acceseze programe și burse Erasmus Plus

Obiective strategice	Obiective operaționale	Acțiuni/abordări strategice	Termen	Responsabilități	Avantaje
<p align="center">Sistem de învățământ la standarde europene prin centrarea educației pe elev</p>	<p>Monitorizarea sistemului de management al calității</p>	Elaborarea planului operațional al CEAC	Conform graficului de monitorizare internă	CEAC	Organizarea activităților conform planului
		Elaborarea Raportului Anual de Evaluare Internă a Calității pentru anul școlar 2021-2022	15.11.2022	CEAC	Depistarea punctelor slabe și propuneri de îmbunătățire
		Revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare CEAC și a Manualului Calității	30.10.2022	CEAC	Verificarea tuturor parametrilor funcționali
		Publicarea pe site-ul școlii a RAEI 2021-2022	1.12.2022	CEAC Directori	Cunoașterea de către comunitatea locală a activității școlii
		Elaborarea unor noi proceduri de asigurare și implementare a sistemului de management a calității	1.12.2022	CEAC	Monitorizarea activităților din școală

	Corelarea ofertei educaționale cu realitățile economice și sociale	Consultarea Consiliului local, a PAS, a Strategiei de dezvoltare în vederea reactualizării PAS	30.11.2022	Comisia PAS Directori	Propunerea și realizarea unor ținte/obiective realiste
		Acțiuni de popularizare a ofertei educaționale	Februarie-mai 2023	Directori Membrii CA Cadre didactice	Realizarea planului de școlarizare
		Realizarea cifrei de școlarizare propusă prin planul de școlarizare	Conform calendarului de admitere 2022-2023	Directori Serviciul secretariat Membrii CA	Număr de clase realizate
	Asigurarea unui management performant pentru școală	Formare profesională pe teme de calitate și eficiență în management școlar	Conform calendarului de perfecționare al CCD	Directori Cadre didactice de predare și auxiliare	Perfecționarea continuă a personalului
		Organizarea procesului didactic astfel încât să răspundă cerințelor comunității	Permanent	Directori	Grad ridicat de inserție profesională
	Centrarea educației pe elev prin utilizarea strategiilor de instruire diferențiată	Identificarea metodelor și mijloacelor de atragere a elevilor în procesul instructiv-educativ	Permanent	Directori CEAC Responsabili comisii metodice Diriginți	Leții atractive Strategii activ-participative Frecvență bună la ore

		Utilizarea metodelor didactice pe stiluri de învățare	Permanent	Dierctori CEAC Responsabili comisii metodice	Obținerea de performanțe
		Realizarea de interasistențe și ore interdiciplinre	Semestrial	Responsabili comisii metodice	Obținerea de performanțe
	Îmbunătățirea competențelor de lectură a elevilor	Realizarea unui grafic de studiu individual la toate disciplinele, întocmirea de referate, proiecte	Permanent	CEAC Cadre didactice	Obținerea de performanțe
		Identificarea unor activități în colaborare cu CDI sau alte biblioteci	Permanent	Cadre didactice Bibliotecar	Atragerea elevilor la CDI
	Implicarea activă a cadrelor didactice în activități de perfecționare	Participarea la activități de perfecționare pe linie metodică, instruire diferențiată a elevilor	Permanent	CEAC Responsabil cu perfecționarea	Perfecționarea continuă a cadrelor didactice
		Înscrierea la obținerea gradelor didactice a profesorilor	Conform graficului	CEAC Responsabil cu perfecționarea	Cadre didactice bine pregătite profesional
Reducerea ratei absenteismului școlar	Atragerea elevilor în activități instructiv educative prin participarea la implementarea proiectului ROSE	Identificarea metodelor moderne de educație atractive pentru elevi, excursii tematice, concursuri de proiecte, lecții practice	Permanent	Cadre didactice implicate in proiect	Lecții atractive pentru elevi, frecvența bună la ore
	Implicarea familiei și a comunității în combaterea absenteismului	Identificarea unor metode de implicare a familiei și comunității locale în stimularea elevilor și combaterea absenteismului	Permanent	Consilier educativ Diriginți	Frecvența bună la clasă, reducerea abandonului școlar

Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării	Realizarea unitară a testării inițiale și a testării finale a elevilor	Pregătirea elevilor pentru testarea inițială, utilizarea metodelor și mijloacelor de consolidare și sistematizare a materiei	Septembrie 2022	Responsabili comisii metodice Cadre didactice	Identificarea lacunelor
	Identificarea lacunelor și întocmirea planurilor remediale	Realizarea testelor inițiale, evaluarea și întocmirea planurilor remediale	Septembrie 2022	Responsabili comisii metodice Cadre didactice	Competențe îmbunătățite parțial
Modernizarea procesului de învățământ din mediul online	Dotări la standard europene pentru toate cabinetele, laboratoarele, atelierele pentru realizarea unui învățământ online de calitate	Realizarea în școală a unui mediu de lucru optim pentru elevi prin dotarea tuturor cabinetelor, laboratoarelor și atelierelor cu mijloace moderne de educație (videoproiectoare, ecrane) pentru realizarea unui învățământ online de calitate	Permanent	Director Contabil șef Administrator	Stimularea elevilor de a participa la procesul instructiv educativ din mediul online
	Echipamente IT pentru toate compartimentele	Eficiențizarea activității tuturor compartimentelor prin dotarea cu echipamente IT	Permanent	Director Contabil șef Administrator	Condiții moderne de lucru
Asigurarea unor șanse egale la educație	Sporirea accesului la educație în special pentru elevii proveniți din familii dezorganizate, fără supraveghere, cu posibilități financiare reduse	Depunerea dosarelor de solicitare a bursei "Bani de liceu" și a bursei profesionale și acordarea bursei conform rezultatelor obținute	Conform calendarului de acordare a bursei	Diriginți Comisia de acordare a bursei Contabil șef	Creșterea numărului de elevi ce primesc ajutor financiar
		Dezvoltarea unor proiecte de ajutor financiar pentru elevii cu situații materiale precare	Permanent	Diriginți Psiholog școlar	Reducerea abandonului școlar
	Formare profesională flexibilă astfel încât să răspundă cerințelor de pe piața muncii	Organizarea ofertei școlare CDL în concordanță cu nevoia de calificare de pe piața muncii, domeniile de interes ale elevilor și părinților, strategiilor comunitare	Permanent	Directori Profesori de specialitate Comisia de curriculum	Absolvenți bine pregătiți

		Informarea diriginților claselor a XII-a și a XI-a învățământ profesional asupra modalităților de orientare profesională	Permanent	Directori Diriginți Psiholog școlar	Carieră compatibilă cu personalitatea elevului și cerințele de pe piața muncii
Comisii și compartimente eficiente pentru un învățământ de calitate	Organizarea și coordonarea eficientă a activității desfășurate în școală	Validarea Regulamentului școlar 2022-2023	Septembrie 2022	Directori CA CEAC	Dezvoltarea unor linii de ordine interioară
		Revizuirea comisiei de SSM și PSI, instruirea și semnarea fișelor de protecția muncii de personalul didactic, auxiliar, nedidactic, elevi	Septembrie 2022	Directori	Prevenirea incidentelor
		Elaborarea programului de activități a Comisiei de consiliere și orientare	Octombrie 2022	Consilier educativ Diriginți	Program de consiliere și orientare conform cerințelor pieței muncii
Programarea activităților la nivel de clasă, comisii metodice		Stabilirea direcțiilor de acțiune pentru desfășurarea în bune condiții a anului școlar	Octombrie 2022	Directori Responsabili comisii metodice	Direcții de acțiune precise
		Elaborarea planului de acțiune pentru fiecare comisie metodică precum și pentru compartimentele secretariat, contabilitate, administrativ, CDI	Octombrie 2022	Responsabili comisii metodice Secretar șef Contabil șef Administrator Bibliotecar	Organizare eficientă
		Elaborarea unor programe privind combaterea absenteismul, consumul de droguri, securitatea școlii	Octombrie 2022	Consilier educativ	Reducerea numărului de absențe, prevenirea consumului de

					droguri
		Realizarea unor grafice de pregătire suplimentară pentru examenul de bacalaureat 2023 cât și pentru participarea la concursuri și olimpiade școlare	Permanent	Directori Rensponsabili comisie pregătire examen de bacalaureat și concursuri	Rezultate bune la examene și concursuri
Programarea și consilierea managerial prin prisma obținerii unor rezultate performante	Programarea activității de monitorizare se face conform graficului de monitorizare, îndrumare și control	Conform graficului	Directori CEAC	Monitorizare permanentă	
	Elaborarea tematicii și graficului de acțiuni pentru CA	Conform graficului	Directori	Direcții clare de acțiune	
	Verificarea documentelor școlare și a corectitudinii completării /întocmirii acestora	Conform graficului	Directori Secretari Comisia de evidență a documentelor școlare	Monitorizare permanentă	
	Prezentarea de către toate cadrele didactice a planificărilor calendaristice și pe unități de învățare spre a fi avizate de director și responsabilii de comisii metodice	Octombrie 2022	Directori Responsabili comisii metodice	Proiectare didactică eficientă	
	Verificarea modului de desfășurare a orelor de laborator tehnologic și instruire practică comasată la agenții economici	Permanent	Director adjunct Responsabili comisii metodice	Întelegerea mai bună a noțiunilor teoretice prin aplicații practice	

		Participarea tuturor cadrelor didactice la consfătuiri, cercuri pedagogice, alte întâlniri pe linie metodică	Conform graficelor	Directori Responsabili comisii metodice	Realizarea unor schimburi de experiență
		Îndrumarea și controlul activității desfășurate în cadrul compartimentelor secretariat, administrativ, contabilitate	Permanent	Directori	Eficientizarea activității tuturor compartimentelor
		Verificarea modului de utilizare a bazei materiale a școlii	Permanent	Directori	Utilizarea eficientă a bazei materiale
		Verificarea privind folosirea TIC în procesul instructiv-educativ	Permanent	Directori	Folosirea metodelor moderne în actul didactic
	Planificarea activităților comisiilor metodice în concordanță cu cerințele actuale	Consilierea cadrelor didactice debutante în procesul de elaborare a proiectării didactice și a planificărilor anuale și pe unități de învățare	Octombrie 2022	Directori Responsabili comisii metodice	Responsabilitate a cadrelor didactice debutante în desfășurarea procesului didactic
		Evaluarea cadrelor didactice în cadrul comisiilor metodice în vederea acordării calificativelor anuale, pe baza raportului de activitate	Iulie 2022	Directori Comisii metodice CA	Creșterea performanței individuale
		Completarea fișelor individuale de formare continuă a cadrelor didactice	Permanent	Responsabil cu formarea CEAC	Formarea continuă a cadrelor didactice

	Utilizarea strategiilor de educație diferențiată a elevilor	Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor în vederea utilizării strategiilor didactice diferențiate	Octombrie 2022	Diriginți	Adaptarea conținutului învățării la stiluri de învățare diferite
		Realizarea de proiecte didactice și activități de învățare bazate pe metode moderne de instruire diferențiată a elevilor	Permanent	Cadre didactice	Rezultate mai bune la învățatură Performanțe ale elevilor
Creșterea șanselor de reușită socială și profesională	Eficientizarea instruirii tehnice prin laboratorul tehnologic și prin practica comasată efectuată la agenții economici	Identificarea mijloacelor de efectuare a orelor de laborator tehnologic și instruire practică la agenții economici	Permanent	Director adjunct Indrumători practică Responsabili comisii metodice	Instruire practică eficientă
	Identificarea în vederea ridicării gradului de promovabilitate la examenul de bacalaureat a metodelor și mijloacelor de pregătire suplimentară	Realizarea unor programe de pregătire suplimentară în vederea participării cu succes la examenul de bacalaureat, concursuri școlare precum și la examenul de certificare a competențelor profesionale	Conform graficului	Directori Cadre didactice	Creșterea ratei de promovabilitate la examenul de bacalaureat 2022 Creșterea prestigiului școlii
		Planificarea și organizarea concursurilor și olimpiadelor școlare faza pe școală	Conform metodologiei	Director adjunct Responsabili comisii metodice Cadre didactice	Participarea la un număr cât mai mare de concursuri și olimpiade școlare și obținerea de rezultate cât mai bune

Realizarea unui climat socio-profesional afectiv	Implicarea încâtmai mare măsura a tuturor angajaților unității în organizarea și desfășurarea activităților profesionale la un înalt nivelcalitativ	Respectarea cu strictețe a tuturor termenelor și condițiilor tabilite pentru orice activitate în vederea obținerii unor rezultate superioare	Permanent	Directori	Realizarea unui învățământ de calitate
	Existența unor relații de colaborare între toți salariații și rezolvarea eventualelor cazuri de incompatibilitate ce pot să apară	Preîntâmpinarea și izolarea conflictelor interpersonale prin analiza faptelor și consiliere	Când este cazul	Comisia de disciplină Psiholog	Asigurarea unui climat de muncă colegial
		Cunoașterea comportamentului personalului unității, analizarea și sancționarea eventualelor abateri de la disciplina muncii	Conform program psiholog	Comisia de disciplină Psiholog	Asigurarea unui climat de muncă colegial
	Formarea unei atitudini deschise în relațiile profesor-elev pentru crearea unui climat favorabil obținerii performanțelor	Identificarea mijloacelor de relaționare profesor-elev astfel încât să se creeze un climat afectiv	Permanent	Cadre didactice	Climat socio-afectiv favorabil dezvoltării profesionale
Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ	Stabilirea de parteneriate cu agenții economici în vederea efectuării instruirii practicii comasate	Identificarea agenților economici și încheierea Convențiilor de practică în vederea desfășurării instruirii practice	Octombrie 2021	Director Indrumători practică Responsabili comisii metodice	Dezvoltarea abilităților practice
		Întocmirea în parteneriat cu agenții economici a CDL-urilor	Conform grafic	Director Indrumători practică Responsabili comisii metodice	Realizarea unor parteneriate privind inserția profesionale

Stabilirea de parteneriate școală-comunitate locală	Extinderea relațiilor cu comunitatea locală și alte instituții cu respectarea legislației în vigoare	Permanent	Directori	Implicarea în creșterea prestigiului școlii la nivel local și regional
	Atragerea de sponsori în vederea dotării bazei materiale pentru desfășurarea în condiții optime a întregii activități	Permanent	Directori	Realizarea unor obiective materiale
Inițierea și dezvoltarea unor proiecte cu finanțare europeană	Dezvoltarea unor parteneriate școlare calitative	Conform calendar	Directori Consilier educativ	Realizarea de activități extracurriculare
	Derularea unor proiecte pentru formarea personalului didactic	Conform calendar	Directori Responsabil formare	Personal didactic bine pregătit
	Inițierea și dezvoltarea unor proiecte în cadrul programului Erasmus Plus	Conform calendar	Directori Responsabil comisie proiecte europene	Implicarea în obținerea de finanțări pentru proiecte
Stimularea și încurajarea cadrelor didactice să acceseze programe și burse Erasmus Plus	Participarea la seminarii pe teme de cooperare internațională	Conform calendar	Directori Responsabil comisie proiecte europene	Schimb de experiență
	Identificarea de parteneri pentru realizarea de proiecte europene	Conform calendar	Responsabil comisie proiecte europene Echipe de profesori și elevi	Schimb de experiență

MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII

Cadrul legal pentru funcționarea CEAC este:

- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG nr.75/2005 privind asigurarea calității, Art.11, Art.12
- OUG nr.75/2005 privind asigurarea calității educației
- Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OMEN nr. 5115/2014

TINTE STRATEGICE	MODALITATEA DE IMPLEMENTARE A ACȚIUNILOR	INSTRUMENTE/PROCEDURI	MODALITATEA DE EVALUARE
Sistem de învățământ la standarde europene prin centrarea educației pe elev	Realizarea programului de activitate al CEAC, încărcarea documentelor pe platforma https://calitate.aracip.eu , procese verbale ale comisiei, întocmirea de chestionare, materiale legate de asigurarea calității la avizier, participarea la Târgul de oferte educaționale, lecții demonstrative cu utilizarea de metode centrate pe elev, excursii tematice de atragere a elevilor în activități extracurriculare, implicarea în activități de proiectare și realizare a activității didactice, participarea la cursuri de perfecționare continuă.	Procedura de informare Procedura de realizare, validare și aprobare a ofertei școlare Proiecte didactice Proiecte extracurriculare Chestionare	Planuri de îmbunătățire pe compartimente Raport de interpretare a chestionarelor RAEI Strategia de evaluare internă a calității Regulament de funcționare CEAC Planul operațional Planul de îmbunătățire a calității
Reducerea ratei absenteismului școlar	Fișe de monitorizare permanentă a absențelor Lecții atractive Lectorate cu părinții	Procedura de combatere a absenteismului Măsuri administrative pentru absențe nemotivate	Monitorizarea prin fișe lunare a absențelor Comunicarea săptămânală cu părinții
Evaluarea cu scop de orientare și optimizare a învățării	Identificarea competențelor cheie necesare a fi evaluate Intocmirea unitară a testelor inițiale și evaluarea acestora Realizarea unor planuri remediale pe baza punctelor slabe identificate	Procedură de evaluare inițială Teste inițiale unitare	Interpretarea testelor inițiale Planuri remediale realizate
Modernizarea procesului de învățământ	Contracte de prestări servicii Contracte de parteneriat	Proceduri de dotare a cabinetelor și laboratoarelor Procedură de achiziționare a manualelor școlare și a cărților la CDI	Procese verbale, contracte de colaborare, de prestări servicii
Asigurarea unor șanse egale la educație	Dosare de acordare a burselor Formare profesională flexibilă astfel încât	Procedura –Consilierea elevilor de psiholog Procedura – Pregătirea suplimentară	Graficul cabinetului de consiliere psihologică Grafice de pregătire

	să răspundă cerințelor de pe piața muncii	a elevilor pentru obținerea de performanțe	suplimentară Rezultate foarte bune la concursuri
Comisii și compartimente eficiente pentru un învățământ de calitate	Planuri de activitate ale comisiilor metodice Fișe de observație a lecțiilor, proiecte didactice, procese-verbale ale comisiilor metodice, portofolii cadre didactice, portofolii comisii	Procedura de observare a lecțiilor Planificări, proiecte pe unități de învățare, proiecte didactice, portofolii elevi, profesori	Portofolii elevi, profesori
Creșterea șanselor de reușită social și profesională	Fișe de opțiuni pentru CDL, informații privind piața muncii	Procedură elaborare CDL	Feedback din partea angajatorilor, Diplome obținute Rezultate bune la examenul de bacalaureat
Realizarea unui climat socio-profesional afectiv	Relații de colaborare între comisii metodice, cadre didactice, compartimente auxiliare Corespondența cu părinții, procese-verbale de la ședințele cu părinții, activități extrașcolare	Proiecte extracurriculare Lectorate cu părinții	Activități interdisciplinare Implicarea părinților în activitățile școlii
Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ	Parteneriate cu ONG-uri, comunitatea locală, cursuri de formare, prelucrarea legislației în consiliile profesionale, anunțuri la avizier, informarea consiliului profesoral în legătură cu activitățile și evenimentele din școală	Proceduri de parteneriat, relații publice Acorduri de parteneriat Activități extracurriculare	Acorduri de parteneriat, colaborări, diplome, activități.

**COORDONATOR CEAC,
prof. Iosub Nelia**

